

Strasbourg / Crédit Mutuel-CIC

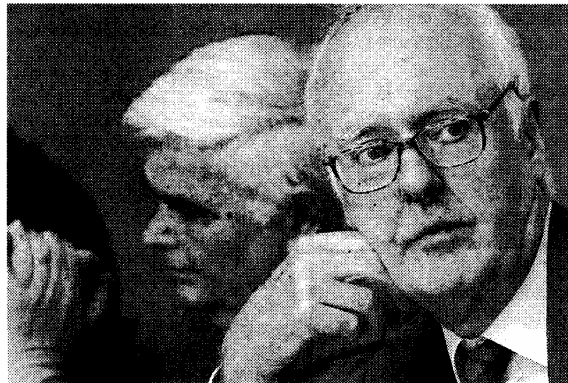
# Érosion des marges mais bénéfice record

Malgré une forte érosion des marges sur intérêts, le groupe de Strasbourg du Crédit Mutuel a dégagé en 2006 un résultat net record de 2,33 milliards d'euros (+ 43,9%). De quoi envisager des acquisitions hors de France.

■ «Nos résultats 2006 sont bons», a sobrement commenté hier Étienne Pflimlin en présentant les comptes annuels du groupe de Strasbourg qui rassemble quatre fédérations, Centre Est Europe, Sud-Est, Ile-de-France et Savoie Mont-Blanc, ainsi que le CIC. Prédominante, l'activité de banque de détail aura contribué au résultat à hauteur de 955 millions (+0,1%), bien qu'elle ait grandement souffert de l'érosion des marges liée à la guerre des taux que se livrent les banques.

Quant au pôle assurance, il aura permis de dégager un bénéfice de 474 millions, suivi des activités de banque d'investissement (436 millions) et de capital développement (229 millions). En l'espace d'un an, la rentabilité des fonds propres est passée de 13,7% à 16,9% et le coefficient d'exploitation du groupe mutualiste est tombé de 63,7% à 55%, l'un des meilleurs de la profession. Son ratio de solvabilité est resté quasi stable, à 9,19%. Au total, le groupe strasbourgeois compte 7,7 millions de clients et sociétaires, gère un encours d'épargne de 323,6 milliards d'euros (+ 3,6%) et un encours de crédits de 148,4 milliards (+ 19,4%).

En dépit du net ralentissement de l'immobilier observé depuis l'été dernier, le volume de nouveaux prêts à l'habitat, pour les seules caisses du Crédit Mutuel, a progressé de 34,4%, pour dépasser les



Étienne Pflimlin au diapason de Michel Lucas (à gauche) pour donner une dimension et une assise internationales au Crédit Mutuel. (Photo DNA - Laurent Réa)

12 milliards d'euros. Un mouvement qui se poursuit, même si, comme le souligne Michel Lucas, l'épargne de précaution reprend de la vigueur depuis quelques mois, notamment dans les caisses du Crédit Mutuel Enseignants. A la fin février, les dépôts sur les livrets bleus s'inscrivaient en hausse de 8,5%.

**Neuf ans après le rachat du CIC, les acquisitions se feront hors de France: la Pologne pour démarrer ?**

En revanche, avec les nouvelles règles fiscales en vigueur, l'épargne logement se rétracte (-3,5%), au profit notamment de l'épargne financière dont l'encours a bondi l'an passé de 31,8%. Fort de ces belles performances fi-

nancières, le Crédit Mutuel entend désormais se donner une réelle dimension internationale. Étienne Pflimlin a clairement indiqué hier que le temps de la croissance externe, hors de l'hexagone, était arrivé.

Le moment venu, l'établissement pourra mobiliser une partie des fonds propres (18,4 milliards d'euros) et des réserves techniques des Assurances du Crédit Mutuel (46 milliards). En effet, on sait que des discussions sont en cours, notamment en Pologne où un établissement bancaire de quelque 200 guichets est à vendre. Discret, le directeur général Michel Lucas, n'en dira pas plus: «On regarde, c'est vrai, en Pologne, mais aussi au Maroc où nous avons déjà des participations dans la banque et l'assurance, et en Algérie».

## Chiffres clés 2006

Crédit Mutuel  
CEE/SE/IDF/SMB/CIC (\*)

Chiffres en millions d'euros

Effectifs	38.376 salariés	+2,5%
Produit net bancaire	7.484	+22,8%
Frais généraux	4.115	+6%
Résultat brut d'exploitation	3.369	+52,1%
Provisions	144	+4,3%
Résultat net comptable	2.328	+43,9%

(\*) Centre Est Europe, Sud-Est, Ile-de-France, Savoie Mont-Blanc, CIC

Infographie Studio DNA / 23/03/07

Neuf ans après l'acquisition du CIC qui lui aura coûté 3,5 milliards d'euros -à comparer à une valorisation boursière aujourd'hui de 11 milliards-, le groupe mutualiste sait qu'il a désormais les moyens de ses ambitions. Et, le cas échéant, il pourrait bien recourir au levier de la Bourse. En effet, Michel Lucas n'a pas caché hier réfléchir à une éventuelle augmentation de capital du CIC, le véhicule coté du groupe, comme il n'a pas exclu une éventuelle introduction en Bourse du pôle assurance du groupe. A suivre.

Christian Lienhardt

**LA DELOCALISATION ! CECI EST IL BIEN LE ROLE DU CREDIT MUTUEL ?**

**ENCORE UNE DERIVE DES « ROITELETS ».**

**N'Y A-T-IL PAS UNE MEILLEURE UTILISATION DE L'ARGENT DES SOCIETAIRES ?**

**L'ARGENT DES « FRANÇAIS » VA SERVIR A INVESTIR A L'ETRANGER ?**

**EVASION DE CAPITAUX ?**